

# Yenilikçilik Odaklı Yönetim

Ege Serbest Bölge A.Ş. Sunumu  
18 Aralık 2017

Doç.Dr. Mehmet Gençer  
İzmir Ekonomi Üniversitesi  
İşletme Bölümü

[mehmetgencer@yahoo.com](mailto:mehmetgencer@yahoo.com)  
[Mehmet.gencer@ieu.edu.tr](mailto:Mehmet.gencer@ieu.edu.tr)  
<http://mgencer.com>

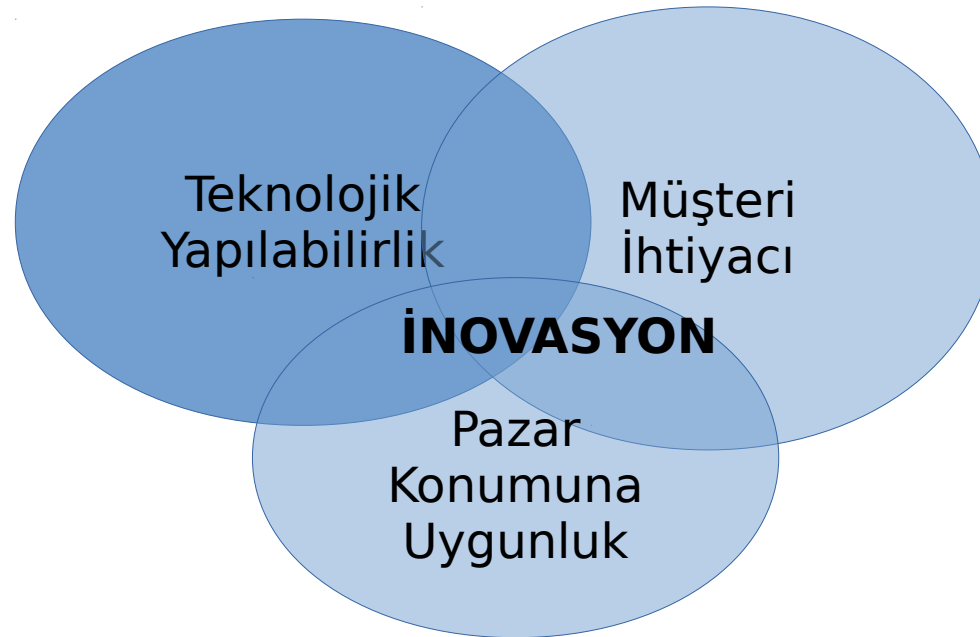
# Yenilikçilik

- **“Geleceği tahmin etmenin en iyi yolu onu kendiniz icat etmektir.” Alan Kay**
- **Operasyon → Bugünün ürünleri  
İnovasyon → Yarının ürünleri**
- **Yenilikçilik odaklı yönetimin bileşenleri:**
  - (0) Yenilikçilik bilinci**
  - (1) Yenilikçilik iklimi ve organizasyon: Kültür/İK/Liderlik**
  - (2) Kurumsal inovasyon sistemi: Ölçülebilirlik, öngörülebilirlik, strateji uyumluluğu**
- **Mehmet.Gencer@ieu.edu.tr**  
**Bilkent Elektronik/Fizik, Türkiye-ABD endüstriyel otomasyon/ERP/Yapay Zeka, Yönetim-Organizasyon: İnovasyon yönetimi, sosyal ağlar, simülasyon ... Hesaplamalı Sosyal Bilimler. TİM-InoSuit Proje Mentoru**

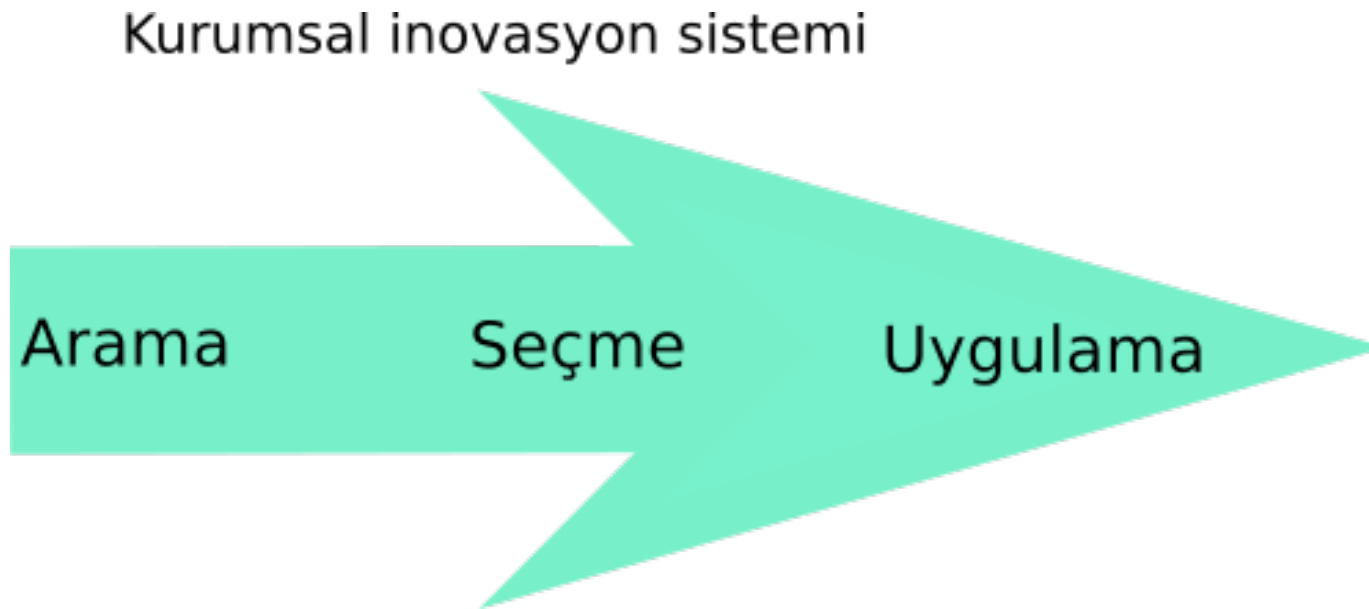
# Odak: Yenilikçilik/İnovasyon

**İnovasyon: “Değer yaratan yenilik”**

**“İnovasyon tasarımıdır, mühendislik değildir”  
(David Teece)**

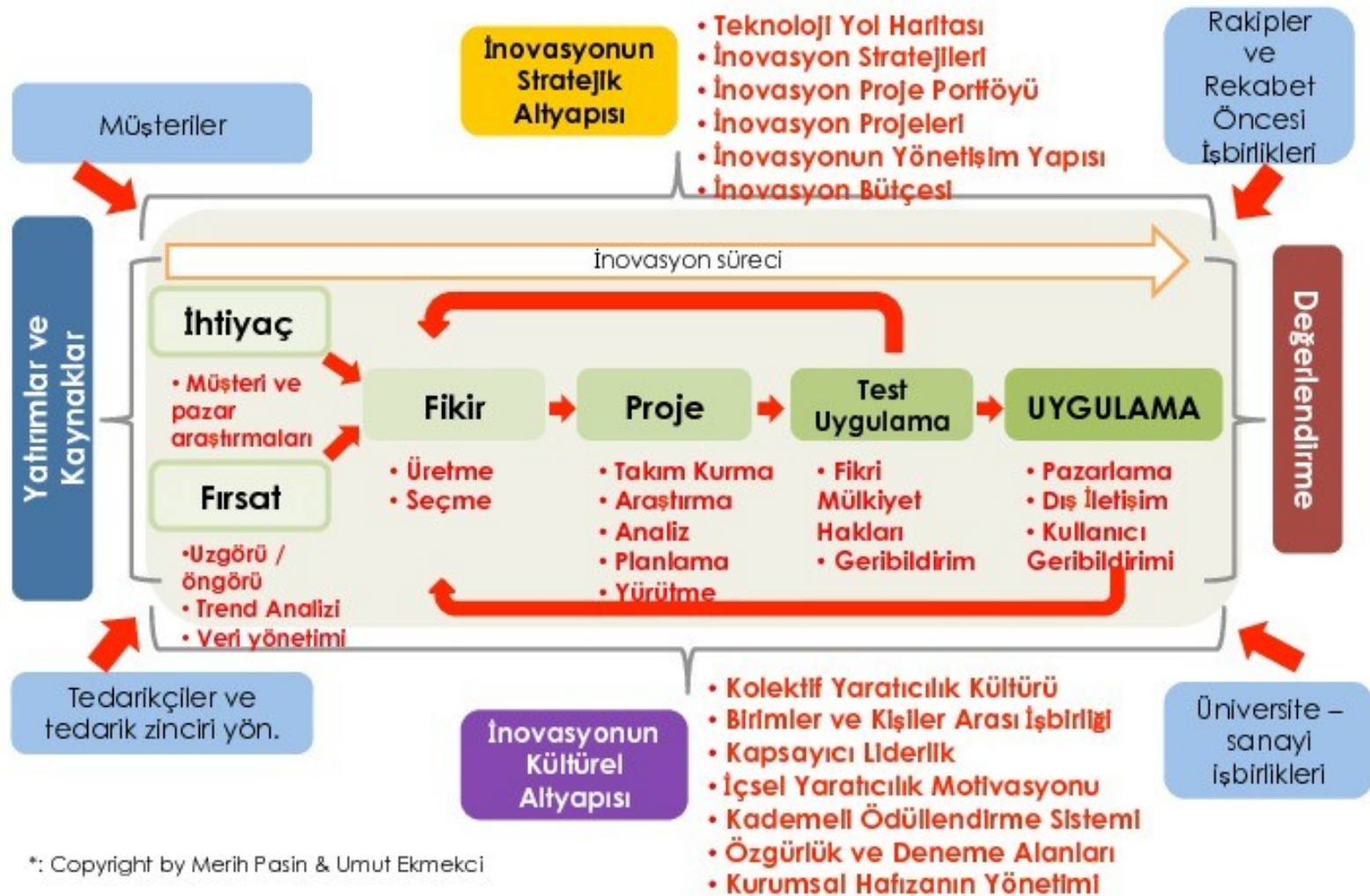


# (1) Yenilikçilik sistemi

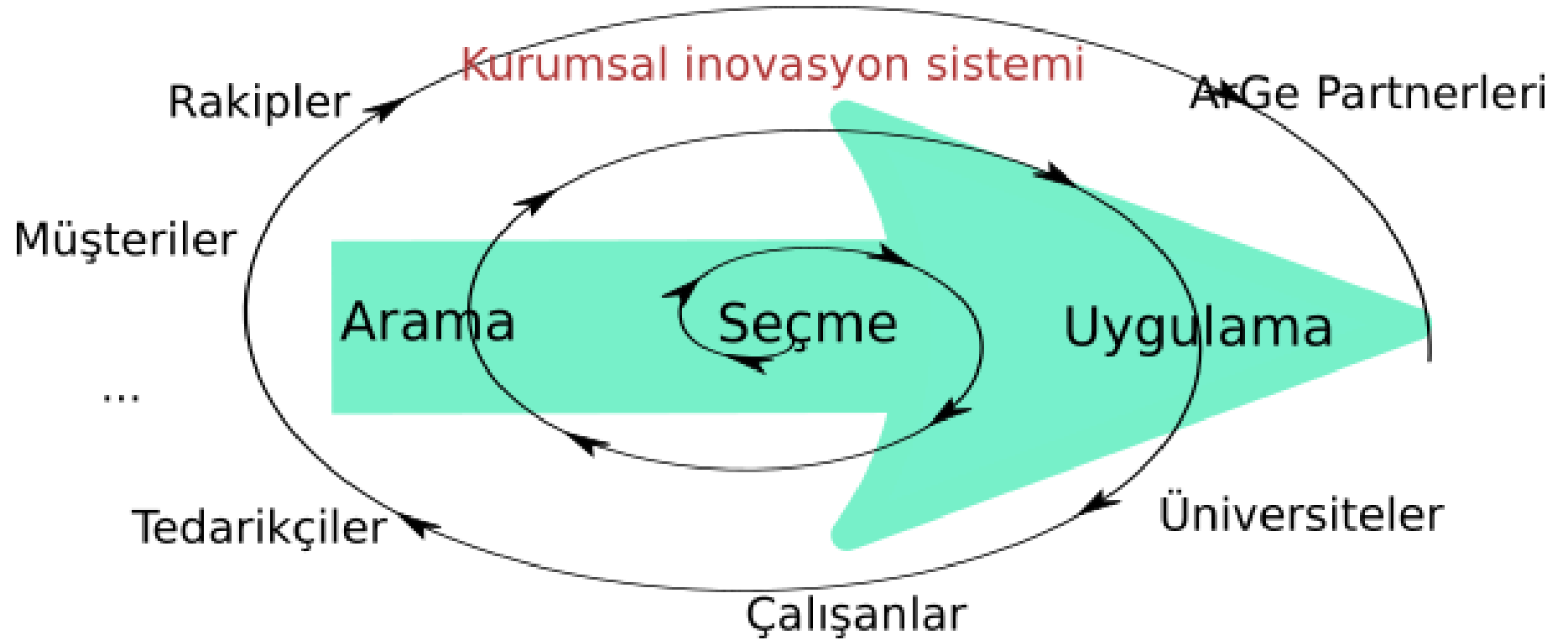


# İnovasyon süreci ve sistemi

## Kurumsal İnovasyon Sistemi Modeli



## (2) Yenilikçilik iklimi



# Yenilikçilik İklimi ve Organizasyon

- **Fonksiyonlar ve birimler-arası iletişim. Organik yapı.**
- **Yeni fikirlere destek ve hata toleransı.**
- **Performans teşvik politikaları ve mekanizmaları.**
- **İklimin beslenmesi için İK politikaları.**
- **Öğrenen işletme: Deney ve tasarıma destek. Tasarım alanları.**

# İnovasyon portföy Yönetimi

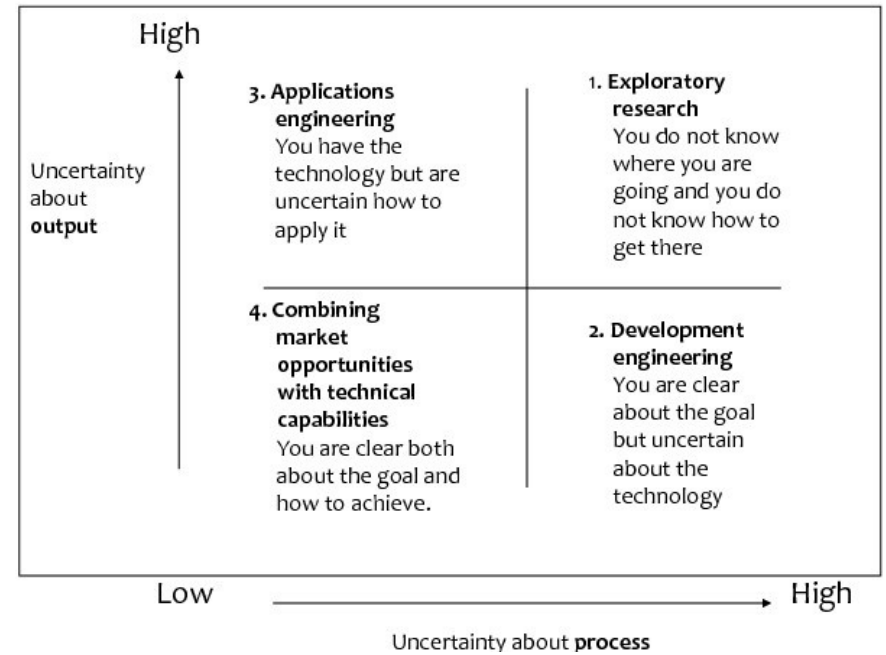
Stratejiye uygunluğu sağlar

## Teknoloji / İnovasyon Portföyü

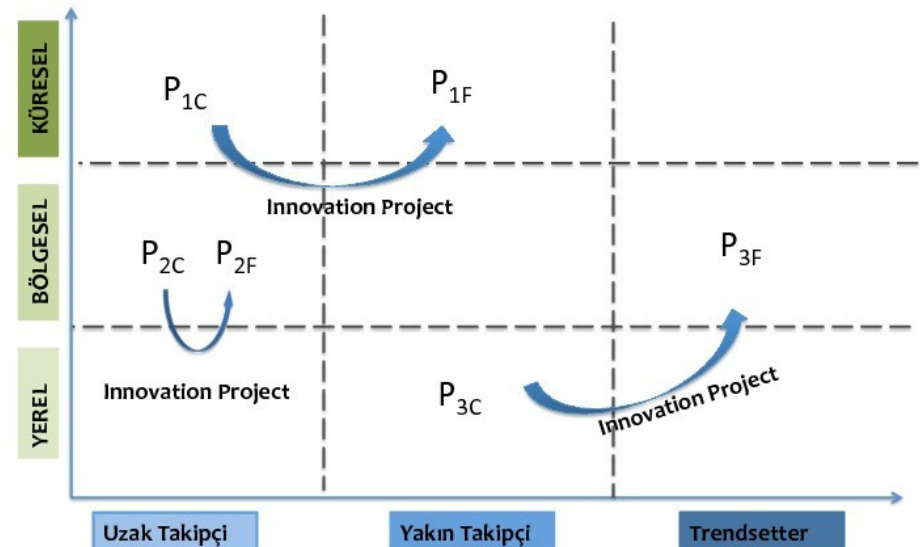


\*: Copyright by Merih Pasin & Umut Ekmekci

## Managing Uncertainty/Risk



## Teknoloji Stratejisi Matrisi



\*: Copyright by Merih Pasin & Umut Ekmekci



# Gerekli kapsam ve yetkinlikler

- › **İnovasyon kavramları.**
- › **İnovasyon sürecini, çıktılarını, kültürünü ölçebilme.**
- › **İnovasyon sisteminin bileşenleri ve kurulumu. Kurumsal organizasyonu oluşturma.**
- › **İnovasyon portföyü değerlendirme ve yönetme. Fikir havuzu kurulumu.**
- › **İnovasyon stratejisi değerlendirme. İnovasyon iç ve dış paydaşlarının belirlenmesi ve stratejik değerlendirmesi.**
- › **Açık inovasyon, ArGe işbirlikleri, çevresel teknoloji tarama ve entegrasyon.**
- › **İnovasyon kültürü geliştirme yol haritası.**

# Gerekli kapsam ve yetkinlikler (devam)

**İnovasyon karnesi**

**Çevik inovasyon**

**Süreç-Ürün inovasyonu ayrışması.**

**Marjinal-Radikal inovasyon ayrışması.**

**Müşterinin inovasyon sürecine katılımı.**

**Fikir havuzu değerlendirme puantajı.**

# Sorular?

➤ **İletişim: [mehmet.gencer@ieu.edu.tr](mailto:mehmet.gencer@ieu.edu.tr)**